

DANIEL BALLARIN

Presidente de ISPE Iberia (Spain & Portugal)

“ISPE JUEGA UN PAPEL FUNDAMENTAL COMO PUENTE ENTRE LA INDUSTRIA, EL CONOCIMIENTO Y LOS ORGANISMOS REGULADORES”

Con una vasta experiencia en la industria farmacéutica y un compromiso profundo con la innovación y la seguridad, Daniel Ballarin asume la presidencia de ISPE Iberia, la sección que abarca tanto España como Portugal. En esta entrevista exclusiva, Ballarin comparte sus perspectivas y objetivos para su nuevo rol, ofreciendo su visión sobre los desafíos y oportunidades a los que se enfrenta el sector.

¿Podría hablarnos sobre su trayectoria profesional?

Mis últimos 20 años de carrera profesional han estado profundamente vinculados al sector farmacéutico y la ingeniería. Tras iniciar mi andadura en Roche, una planta de estériles con más 6.000 empleados en Mannheim (Alemania), mi ciudad natal, comencé a trabajar en el área de calidad y validación de plantas farmacéuticas, lo que me permitió adquirir experiencia en diferentes ámbitos, desde la gestión de proyectos hasta la implementación de normativas internacionales.



A lo largo de los años he ocupado diversos puestos de responsabilidad en empresas del sector, como Bayer, GSK o CHEMO enfrentándome a distintos desafíos y liderando equipos multidisciplinares siempre para contribuir a la mejora de la confiabilidad de los procesos y a la racionalización de la operativa para, con unos altos estándares de calidad, ser un proveedor de confianza para nuestro cliente interno o externo. Siempre le doy mucha importancia a haber trabajado en distintas áreas (calidad, ingeniería, proyectos, mantenimiento, EHS), que me ofrece una perspectiva y una capacidad de entender las posiciones de mis compañeros que me conducen a llegar a acuerdos y soluciones seguras para el paciente y los compañeros, y operativamente eficientes para el laboratorio.

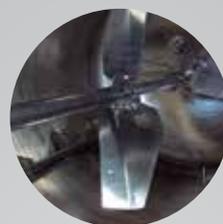
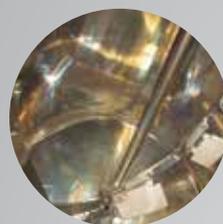
¿Qué experiencias previas le han preparado para liderar una organización como la ISPE?

He tenido la suerte de participar en proyectos complejos que me han dado una visión global del sector farmacéutico, pero lo realmente importante ha sido la colaboración con ISPE a lo largo de los años. Desde que conocí la asociación y asistí a alguno de sus eventos, no dudé de la capacidad *Win-Win* de ser una inteligencia colectiva para el beneficio de todos los laboratorios de España. Mi experiencia como vicepresidente de ISPE en el pasado también ha sido fundamental, ya que me ha enseñado la importancia de crear redes de conocimiento y promover la innovación. Cuando Alfred Terés y yo nos pusimos al frente de la asociación, ISPE estaba en una situación difícil tanto económica como operativamente y trabajamos duro para definir el ISPE del futuro. Tras estos fantásticos años liderados por Cristina Mazó y Ana Maqueda, se han desarrollado estas y otras ideas de forma eficiente y se han creado nuevas redes y actividades que han fortalecido la asociación para dar confianza a nuestra razón de ser, nuestros asociados. Además, mi estrecha relación con organismos reguladores (revisor Anexo 1, ECA, etc...) y equipos internacionales, me ha permitido comprender las necesidades del sector desde diferentes perspectivas.

¿Cuáles han sido los mayores desafíos a los que se ha enfrentado en su carrera y cómo los ha superado?

Uno de los mayores desafíos ha sido liderar proyectos en un entorno regulado tan exigente como el farmacéutico, donde los plazos, la calidad y la seguridad son innegociables. Para superarlos, siempre he apostado por la comunicación abierta con los equipos, la adaptación rápida a los cambios y el aprendizaje continuo. Estos principios me han ayudado a resolver problemas de manera eficiente y a mantener altos estándares en mi trabajo.

Cada etapa y cada proyecto ha sido desafiante, en Alemania la distinta cultura; en GSK, cambio al estilo inglés; en Bayer la complejidad de sus procesos. Pero sin ninguna duda tengo que destacar el grupo CHEMO. Participar



AGITADORES

MICRONIZADORES



COSMÉTICA



BIAGITADORES DE CONTRARROTACIÓN



REACTORES AGITADOS



FARMACIA



INGENIERÍA



FILTROS NUCHA



LINK INDUSTRIAL
Mixing Technology

Pol. Ind. Ca n'Alzamora Alt, 25 - 08191 RUBÍ (Barcelona) - SPAIN
Tel. +34 93 586 23 00
info@linkindustrial.es www.linkindustrial.es

Formar buenos profesionales es el principal camino para asegurar el futuro del sector y el empleo asociado

en el proyecto de diseño y construcción de la planta de estériles en un plazo tan estrecho fue increíble, pero fabricar la vacuna para AstraZeneca estuvo en un plano distinto. Compañeros que fallecieron, el miedo ante una situación tan incierta y desconocida, y, aun así, tener la oportunidad de salvar tantas vidas. Fue muy duro personal y profesionalmente, pero sin duda la satisfacción de, junto a los compañeros de Universal Farma, haber ayudado a salvar tantas vidas no tiene comparación con ningún otro éxito de mi carrera profesional.

¿Cuál es la misión principal de ISPE y cómo se alinea con sus propios valores y objetivos profesionales?

Primero recordemos que ISPE, a día de hoy, es sin duda la asociación profesional de industria farmacéutica más importante del mundo y con mayor reconocimiento por las autoridades y actores del sector. Es consultada de forma continua por los organismos reguladores y sus guías son, sin duda, referente de operación.

ISPE es una asociación sin fines de lucro centrada en sus miembros que presta servicios al sector desde su creación, hace más de 40 años, liderando avances científicos, técnicos y regulatorios a lo largo de todo el ciclo de vida farmacéutico.

La importancia de compartir conocimientos, impulsar la innovación y trabajar en equipo para superar los desafíos es clave para el desarrollo del sector. Un tejido rico y nutrido de laboratorios eficientes, seguros y rentables es garantía para confiar en nuevas inversiones, desarrollos y fomentar la reputación de Iberia como un valor seguro de inversión. Buenos

profesionales, salarios contenidos comparados con centro Europa y unos altos estándares de calidad, dan lugar al caldo de cultivo de éxito que queremos cuidar y desarrollar. Liderar ISPE en España me permite contribuir activamente a estos objetivos.

¿Qué proyectos o iniciativas recientes de la ISPE considera más importantes para el futuro de la ingeniería farmacéutica?

Una vez ISPE se ha convertido en una asociación estable hemos comenzado nuestro proyecto de futuro. Al igual que en nuestros laboratorios, el paciente es lo primero, en la asociación nos hemos enfocado al socio y sus necesidades mejorando la comunicación, creando más eventos gratuitos para ellos y sobre todo conectándolos con mayor eficiencia.

Aquí comienza nuestro segundo objetivo: digitalización. A través del uso de plataformas tecnológicas, hemos pasados de dos comunidades de prácticas (CoP) a cinco: Pharma 4.0, GAMP, Estériles, Women In Pharma y sostenibilidad. En ellas, de forma mensual, unos 112 técnicos y directivos ponen en común preocupaciones o casos complejos para, de una forma abierta y colaborativa, buscar la interpretación o solución más racional. Nuestros futuros líderes tienen por supuesto un espacio (grupo Emerging Leaders) en el que desarrollarse tanto en su empresa como en la asociación. Además, nos ayudan a no desconectarnos de las nuevas generaciones con distintas cualidades e intereses, que debemos comprender y aprender a gestionar.

Hemos ayudado a crear ISPE Portugal, integrándolo en ISPE Iberia. Nues-

tros compañeros están trabajando duro y obteniendo crecimientos exponenciales. Por supuesto, su participación nos ayuda a aumentar esa inteligencia colectiva y, por tanto, ser mejores y tener más peso internacional.

Por último, hemos mejorado mucho nuestras relaciones con la matriz de ISPE en su plano internacional, teniendo presencia, participación de ponentes de Iberia y continuas colaboraciones para la elaboración de las guías internacionales. No olvidemos que estamos dando soporte al proyecto presentado a Facility of the Year (FOYA). Se trata del proyecto de FAES realizado por IDOM. Es la primera vez que se presenta un proyecto español y estamos confiados en poder quedar entre los finalistas y dar visibilidad al buen trabajo que se está realizando en Iberia y, por ende, mejorar la reputación de la ingeniería y los laboratorios de la península en el mundo farma.

¿Cómo ve el papel de ISPE en la promoción de la innovación y la regulación en la industria farmacéutica?

ISPE juega un papel fundamental como puente entre la industria, el conocimiento y los organismos reguladores. Al proporcionar plataformas para el intercambio de ideas y mejores prácticas, ISPE facilita la adopción de nuevas tecnologías y enfoques. También contribuye a garantizar que las regulaciones sean prácticas y basadas en el conocimiento científico más reciente, lo que beneficia tanto a la industria como a los pacientes.

Somos los socios principales de los másteres más valorados de la industria farmacéutica en España (Talento Ephos y Universidad Francisco de Victoria), ofreciendo contenido y profesionales relevantes que forman parte del referente Farma español. Formar buenos profesionales es el principal camino para asegurar el futuro del sector y el empleo asociado.

Ahora estamos intentando llegar a Portugal, donde queremos desarrollar

Trescal

Grabación audiovisual de evidencias de los procesos estériles

- Según requerimientos del Anexo I de las GMPs.
- Visualización de partículas aerotransportadas controlada.
- Equipos de grabación de última generación.
- Software de tratamiento de imagen profesional.
- Personal altamente cualificado.
- Asesoramiento experto desde las etapas iniciales (previas a la elaboración del protocolo) hasta la emisión del informe final.

sales.spain@trescal.com
www.trescal.com

BARCELONA · BILBAO · ELCHE · GRANADA · MADRID · SEVILLA · TOLEDO ·
VIGO · VITORIA · ZARAGOZA



las iniciativas que tan buenos frutos están dando en España. Como ejemplo, varias multinacionales han desplazado Hubs de ingeniería y servicios centrales desde lugares con un coste asociado mucho mayor a España, seguros de encontrar buenos profesionales con salarios más competitivos y una proyección y enfoque internacional muy claro.

¿Qué avances tecnológicos cree que tendrán el mayor impacto en la ingeniería farmacéutica en los próximos años?

La digitalización no es una opción, sino un hecho. Y el impacto será masivo en la industria, no solo en la farmacéutica. Los laboratorios se están moviendo tan rápido como pueden para no perder el hilo de lo que está ocurriendo.

La interconexión de todos los sistemas de los sites está en camino. Se están instalando Meta-Scadas en los que se conectan equipos y otros Scadas como MBR, EMS, etc. Estos nuevos elementos nos ayudan generar gran cantidad de datos que aún nos cuesta manejar, usar eficientemente e interpretar. Además, necesitamos nuevos profesionales para mantener y desarrollar estos sistemas. Por otro lado, obtenemos predicciones de comportamiento, tendencia y avería de los elementos

interpretando estas variables con sistemas Tecnología Analítica de Procesos (PAT)

La inteligencia artificial está ya en nuestro día a día. Tras un par de jornadas en las que ha sido un elemento fundamental de los ponentes, estamos preparando para los socios una jornada completamente práctica. Pretendemos ayudarles mediante la realización de varios casos prácticos del día a día a hacer su trabajo más fácil y eficiente, sin caer en el error de no supervisar la IA.

La fabricación en continuo y el Internet de las cosas (IoT) están ya transformando la ingeniería farmacéutica. Estas tecnologías permitirán una mayor eficiencia, trazabilidad y personalización en la producción de medicamentos. Además, la bioimpresión 3D y la aplicación de gemelos digitales para simular procesos podrían revolucionar cómo diseñamos y validamos nuevas terapias.

¿Cómo puede la ISPE apoyar a los profesionales jóvenes que buscan una carrera en ingeniería farmacéutica?

ISPE ofrece oportunidades únicas de formación y mentoría para los jóvenes profesionales. Además, la creación de redes de contacto y acceso a recursos técnicos avanzados les permite estar al día con las últimas tendencias. Mi objetivo es ampliar estas

iniciativas y asegurar que los nuevos talentos tengan un papel activo en el desarrollo del sector.

A través de los Emerging Leaders (ELs) tenemos un grupo de futuros líderes que nos ayudan a detectar las necesidades de los profesionales más jóvenes y, coordinados con el Board, definir acciones y actividades específicas destinadas a los miembros junior y medior de la asociación.

Este año 2025 hemos planificado una jornada de encuentro de profesionales-industria farma, cuyo objetivo es poner en contacto perfiles atractivos con los actores del sector encargados de encontrar estos perfiles. En esta jornada de encuentro podremos ver las opciones formativas para las distintas etapas profesionales. Además, las consultoras de recursos humanos vendrán a conocer a profesionales de otros sectores que queremos atraer. Es un hecho que hay un déficit claro de profesionales y debemos atraer talento para poder avanzar en todos los desafíos que se nos plantean.

¿Qué consejo le daría a alguien que está considerando unirse a la ISPE o a la industria farmacéutica en general?

Mi consejo sería que apuesten por la formación continua y no duden en involucrarse en redes profesionales como ISPE. La industria farmacéutica ofrece un entorno desafiante pero muy gratificante, donde pueden marcar una diferencia real en la vida de las personas. Participar en organizaciones como ISPE no solo les dará herramientas técnicas, sino también una comunidad que les apoyará en su crecimiento profesional.

El sector farmacéutico en España está continuamente demandando profesionales. Su desarrollo es sostenido y continuo. Las nuevas necesidades IT/OT, como los EBRs, IoT, IA, etc., crean nuevas necesidades de informáticos y programadores para desarrollar los proyectos de digitalización que ya no tienen vuelta atrás. 



CALIDAD



COMPROMISO



INNOVACIÓN



TAIB[®]

A world of solutions

Ingeniería,
robótica,
fabricación y
automatización



www.taib.es

Automatización y robótica para un futuro más eficiente ◀