

CARLOS ESPINA

Director de COMSA Cleanroom Technology

"EL CRECIMIENTO QUE ESTÁ EXPERIMENTANDO EL SECTOR BIOFARMACÉUTICO NOS ABRE MULTITUD DE PUERTAS MÁS ALLÁ DE NUESTRAS FRONTERAS"

En los últimos años, COMSA Cleanroom Technology, la filial especializada en soluciones para la industria biofarmacéutica del grupo COMSA Corporación, ha aumentado su cartera de contratos hasta llegar a los 45 millones de euros de facturación en 2017, una cifra que la sitúa en un lugar destacado en su ámbito de negocio en el mercado español. Consolidada en España, la compañía está internacionalizando su oferta integral de servicios, de la mano del grupo empresarial, hacia Latinoamérica, Europa y África del Norte. Fruto de este esfuerzo se acaba de adjudicar dos nuevos proyectos de construcción de plantas farmacéuticas, en Marruecos y en España, por un valor conjunto cercano a los 15 millones de euros.

¿Cómo ha evolucionado el sector Bio&Pharma en los últimos años? ¿Cuáles son las perspectivas de futuro?

Percibimos un cambio significativo en las demandas de nuestros clientes. Así como años atrás los proyectos más emblemáticos del sector eran principalmente remodelaciones de plantas antiguas, en la actualidad hay un repunte considerable de contratos *greenfield*, es decir, propuestas globales que van desde el estudio inicial hasta la puesta en marcha y mantenimiento posterior. Este cambio se debe



a la tendencia a la especialización de la industria hacia formas farmacéuticas monodosis con el objetivo de que sean más versátiles y útiles para el consumidor. Para ello buscan proveedores altamente especializados en este tipo de obras y que ofrezcan sus servicios de forma integral.

Para los próximos años creemos que el sector farmacéutico seguirá invirtiendo en soluciones anticancerígenas, vacunas, así como en los denominados *high-potency active pharmaceutical ingredients*, principios activos de alta potencia.

¿Qué papel juega COMSA Cleanroom Technology en el mercado de las soluciones para la industria biofarmacéutica? ¿Cuál es su valor diferencial?

COMSA Cleanroom Technology es parte del grupo COMSA Corporación, lo que nos permite ofrecer servicios llave en mano de construcción, ingeniería, puesta en marcha y mantenimiento para obras de alto valor añadido. En la actualidad, la mayoría de constructoras, a diferencia de la nuestra, no cuentan con una línea de negocio especializada en soluciones para el sector biofarmacéutico. El hecho de estar integrados en COMSA Corporación nos permite poner a disposición del cliente todas nuestras unidades de negocio (obra civil, instalaciones no críticas, bio&pharma, etc.) para dar una respuesta global a los proyectos y llevarlos a cabo en condiciones óptimas de coste, tiempo y, sobre todo, calidad.

En esta línea, ya hemos ejecutado importantes contratos en España y, hace poco, nos hemos adjudicado una nueva planta de producción de medicamentos estériles en Alcalá de Henares (Madrid), en la que realizaremos tanto la construcción como la ingeniería civil.

Otro elemento diferencial, y altamente apreciado en el sector por su escaso riesgo y elevada garantía, es la capacidad de COMSA Corporación para ofrecer proyectos en *open-book*.

Se trata de una modalidad de contratos en la que asumimos las compras, gastos e inversión inicial relacionada con la obra en ejecución a cambio de un incentivo, siempre contando con la aprobación del contratador. Como grupo empresarial, que factura más de 1.000 millones de euros, tenemos músculo financiero para gestionar este tipo de proyectos y podemos acceder a precios mucho más competitivos, lo que supone un ahorro considerable para el cliente final.

¿Cuáles son los retos que afronta la empresa en este sector?

En la actualidad, COMSA Cleanroom Technology factura unos 45 millones de euros al año y, por tanto, somos líderes en proyectos *main contractor* en el mercado pharma español. Nuestro principal reto pasa por consolidar esta posición con grandes contratos de alto valor añadido para la industria biofarmacéutica que incluyan tanto a nuestra división como al resto de unidades de COMSA Corporación, tales como obra civil, edificación e instalaciones eléctricas y mecánicas.

Se acaban de adjudicar dos proyectos valorados en cerca de 15 millones de euros, uno en España y otro en Marruecos. ¿Qué papel juega la internacionalización en su estrategia de negocio y qué mercados son clave en la misma?

Así como en España contamos con una posición de referencia en el

sector, a nivel internacional estamos exportando nuestro amplio conocimiento y especialización hacia mercados con elevadas oportunidades de negocio, en los cuales el grupo COMSA Corporación ya está presente para realizar proyectos conjuntos de alto volumen bajo el rol de *main contractor*. En la actualidad ejecutamos obras en una decena de países y, en algunos de ellos como Uruguay, Paraguay y México, donde ya contamos con actividad consolidada, nos planteamos hacerlo vía *open-book*.

En líneas generales, Latinoamérica, Europa y el norte de África son regiones estratégicas para nosotros. Y en este contexto se enmarca uno de los contratos que nos han adjudicado recientemente. En Casablanca (Marruecos) ejecutaremos una nueva planta de fabricación de medicamentos sólidos por valor de 8 millones de euros, cuyos trabajos incluyen la ingeniería, instalación y puesta en marcha de la arquitectura farmacéutica, sistemas de climatización, fluidos de refrigeración y gases medicinales.

Es evidente que el crecimiento que está experimentando el sector biofarmacéutico nos abre multitud de puertas más allá de nuestras fronteras. En este sentido, la actividad de Bio&Pharma es un negocio en clara expansión, y esta no es una consideración exclusiva nuestra o del grupo empresarial al que pertenecemos, sino de la totalidad del mercado.

"En Casablanca (Marruecos) ejecutaremos una nueva planta de fabricación de medicamentos sólidos por valor de 8 millones de euros, cuyos trabajos incluyen la ingeniería, instalación y puesta en marcha de la arquitectura farmacéutica, sistemas de climatización, fluidos de refrigeración y gases medicinales"